



Miguel Crespo
Responsable de
Investigación
ITF



Programa de la ITF para la Formación de Entrenadores

**Los clubes de
tenis y los
programas de la
Federación
Internacional de
tenis**

Objetivos de la Presentación



- Presentar los programas de desarrollo gestionados por la Federación Internacional de Tenis (ITF)
- Reflexionar sobre la colaboración en programas de desarrollo entre la ITF y los clubes de tenis



Introducción

- El tenis es un deporte practicado en todo el mundo (aprox. 60 millones de jugadores habituales)
- Deporte Olímpico
- 200 naciones son miembros de la ITF
- En algunas partes del mundo el tenis es un deporte relativamente minoritario

Programas de Desarrollo de la ITF



- Para las Federaciones Nacionales.
- Promocionar el tenis para todos en sus los países.
- Grandes progresos.
- La Federación Internacional de Tenis puede guiar, asistir, asesorar y escuchar.
- La ITF apoya y coopera con aquellos que se ayudan a sí mismos.

Dos objetivos fundamentales en Desarrollo

- Conseguir que haya más gente jugando al tenis
- Mejorar el nivel de los mejores jugadores

5 Claves para el desarrollo del tenis

1. Organización/Planificación (jugador, entrenador, dirigente)
2. Medios (canchas, clubes, empleados)
3. Buenas oportunidades de competir (nacional e internacionalmente)
4. Entrenamiento efectivo basado en las ciencias aplicadas al deporte
5. Trabajo duro / Fe (dirigentes, jugadores, entrenadores, padres)



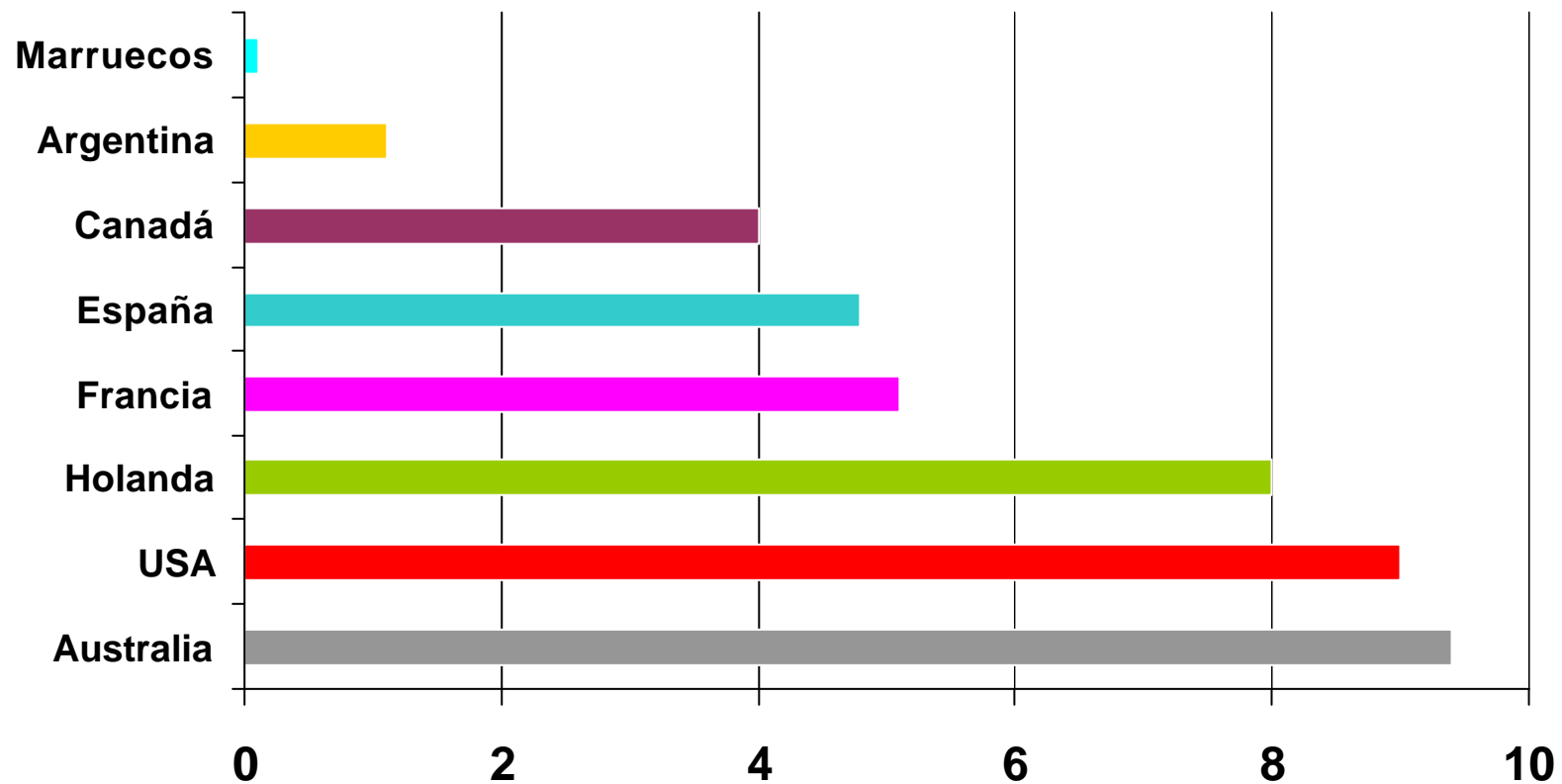
¡La respuesta no es el dinero!

Pero ayuda mucho

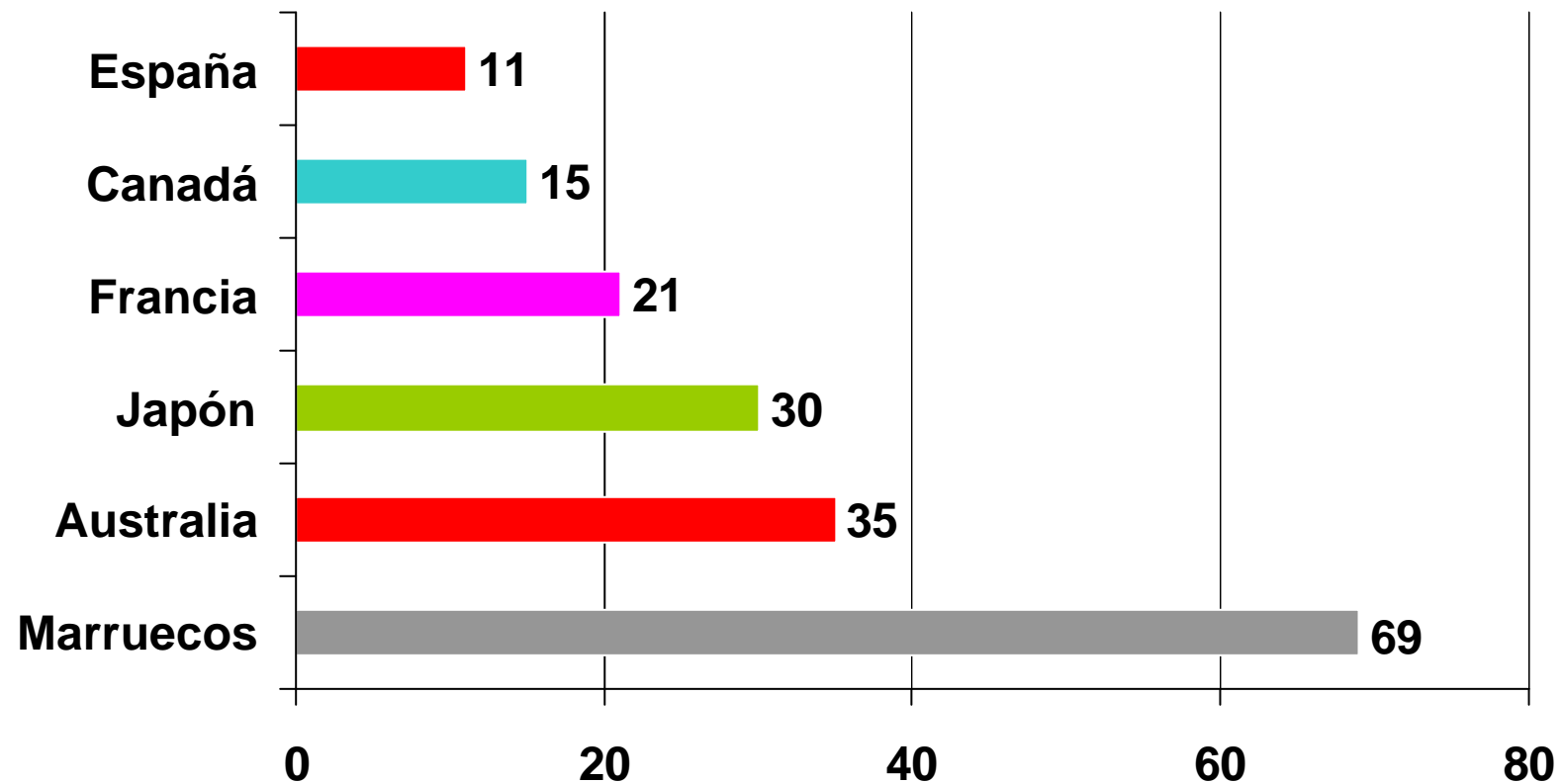
El papel de los clubes de tenis

- Son los verdaderos motores del tenis en el mundo
- Importancia fundamental a nivel:
 - Deportivo
 - Social
- Sin ellos no hay verdadero desarrollo del tenis

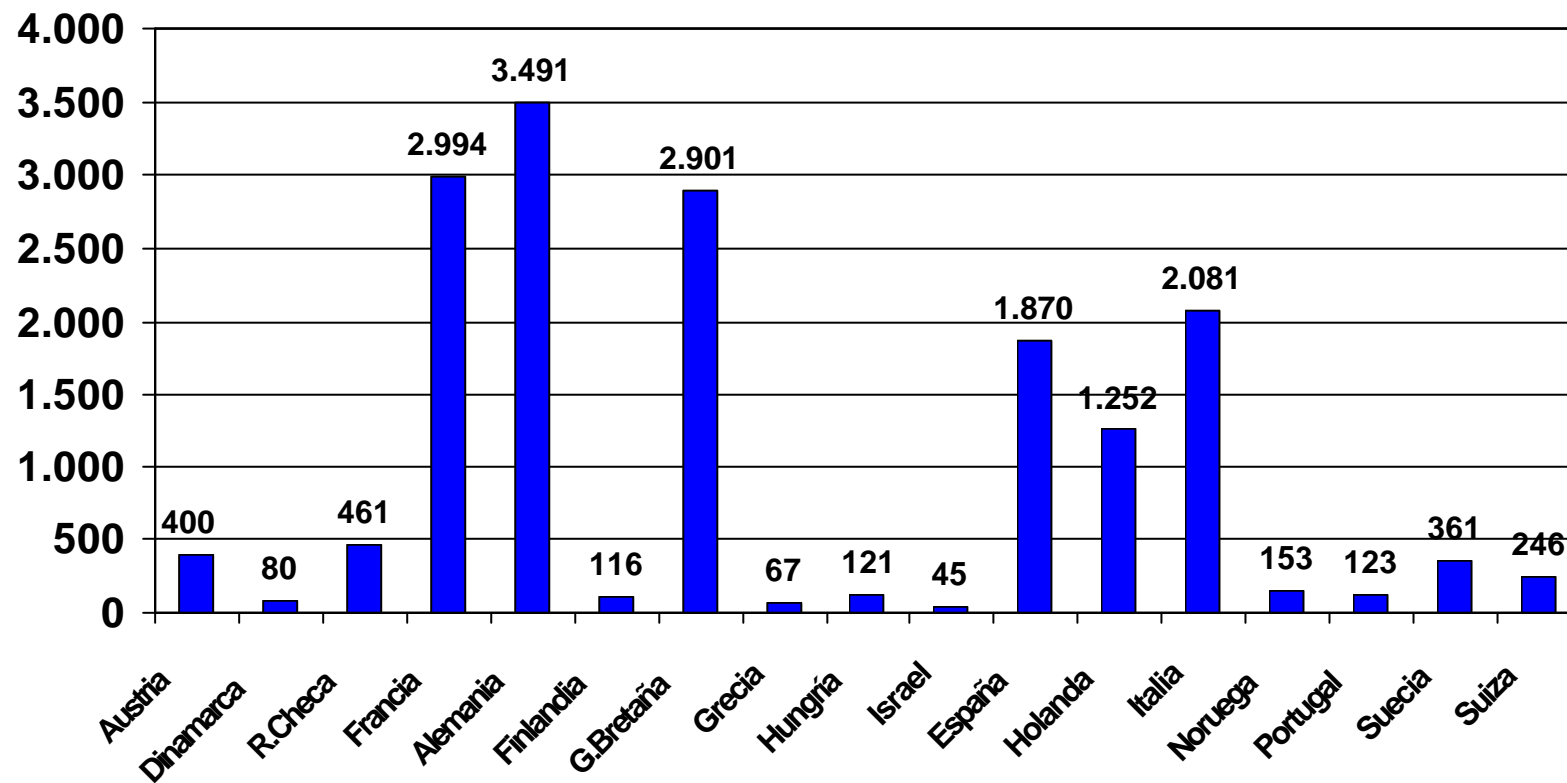
Porcentaje de participación en tenis



El tenis como deporte favorito entre los tenistas



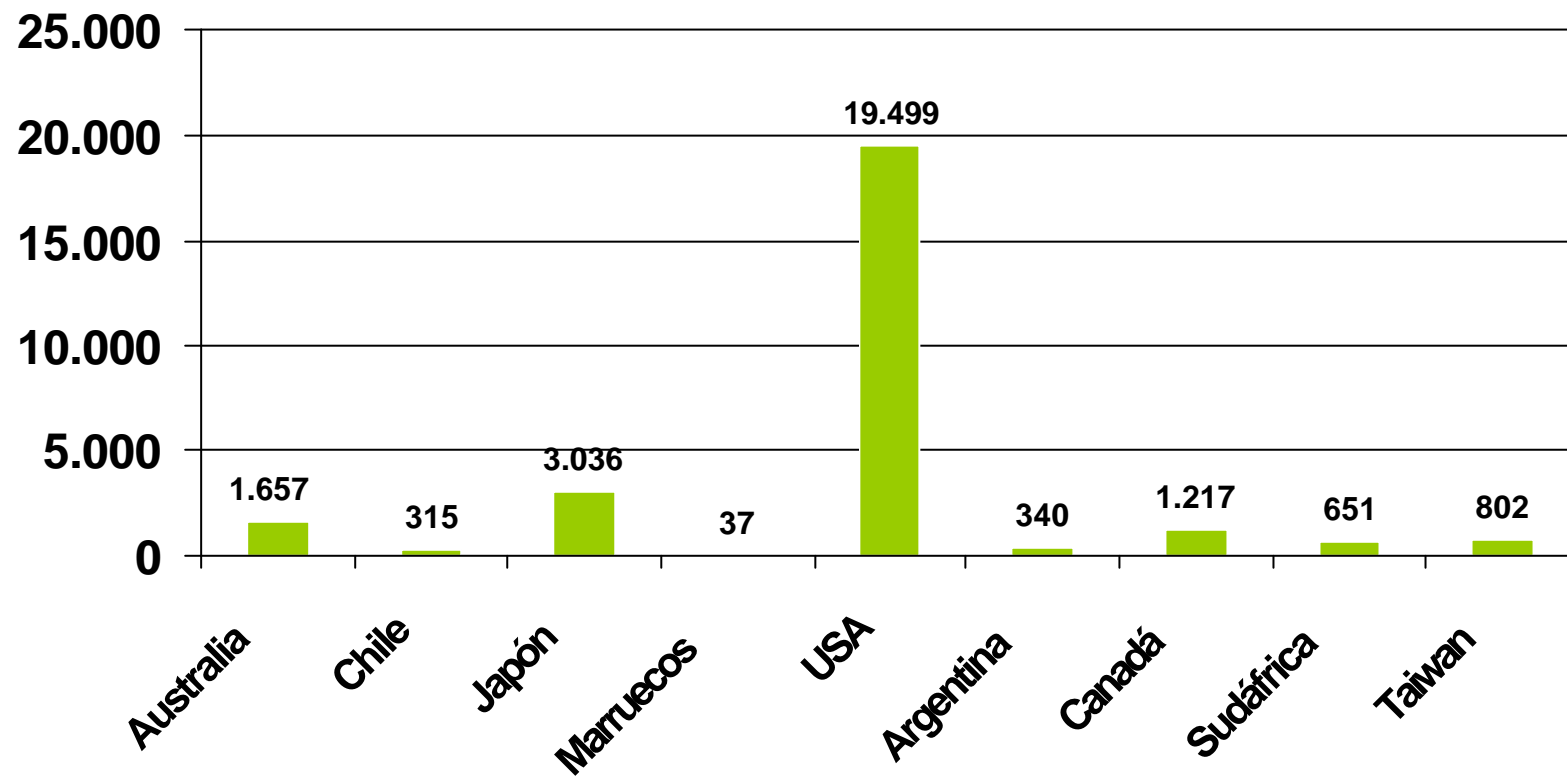
Número total de jugadores de tenis en Europa



En miles

TE (1999)

Número total de jugadores de tenis en el resto del mundo

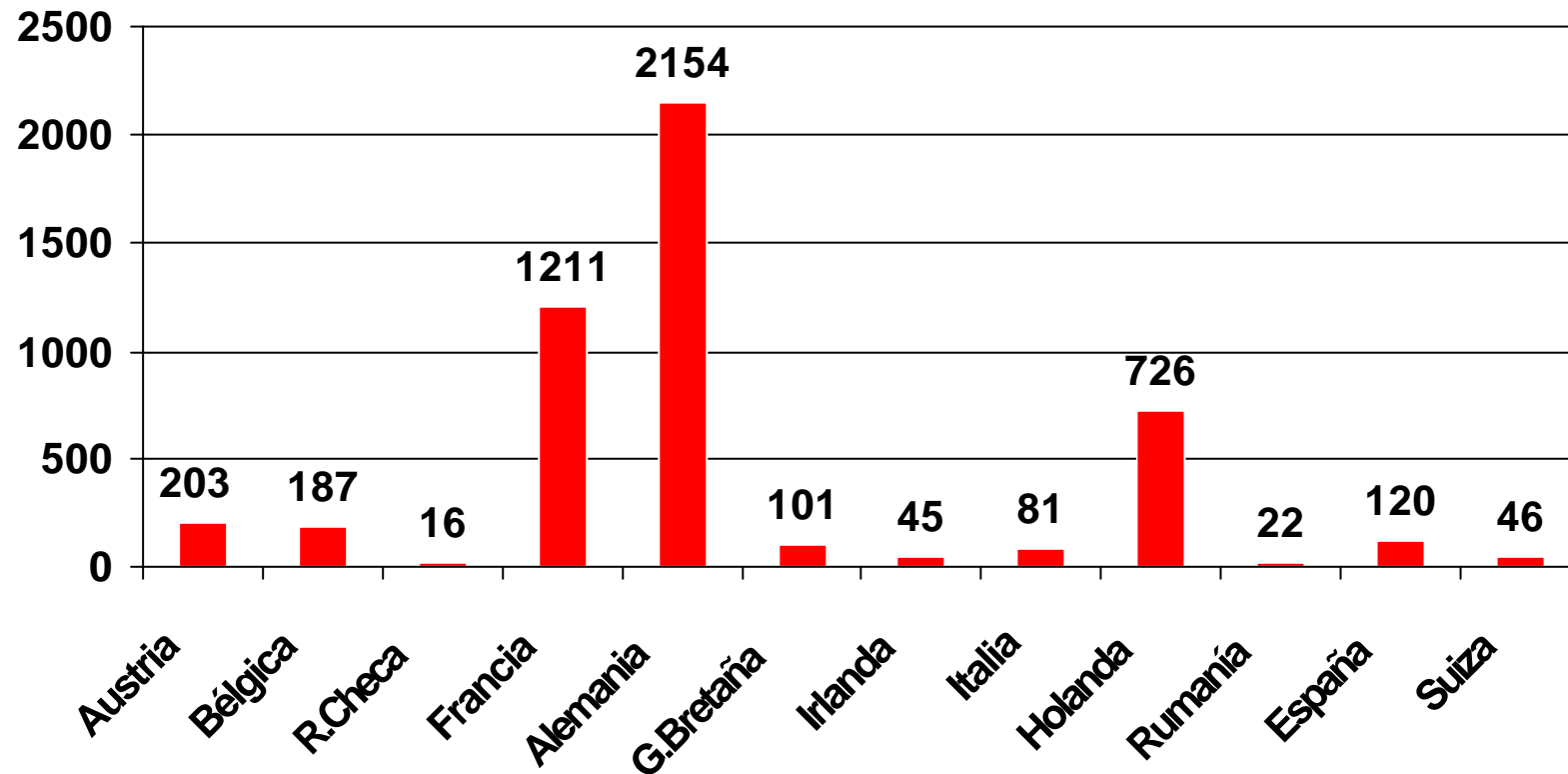


En miles

ITF (1999)



Número de tenistas con licencia en Europa

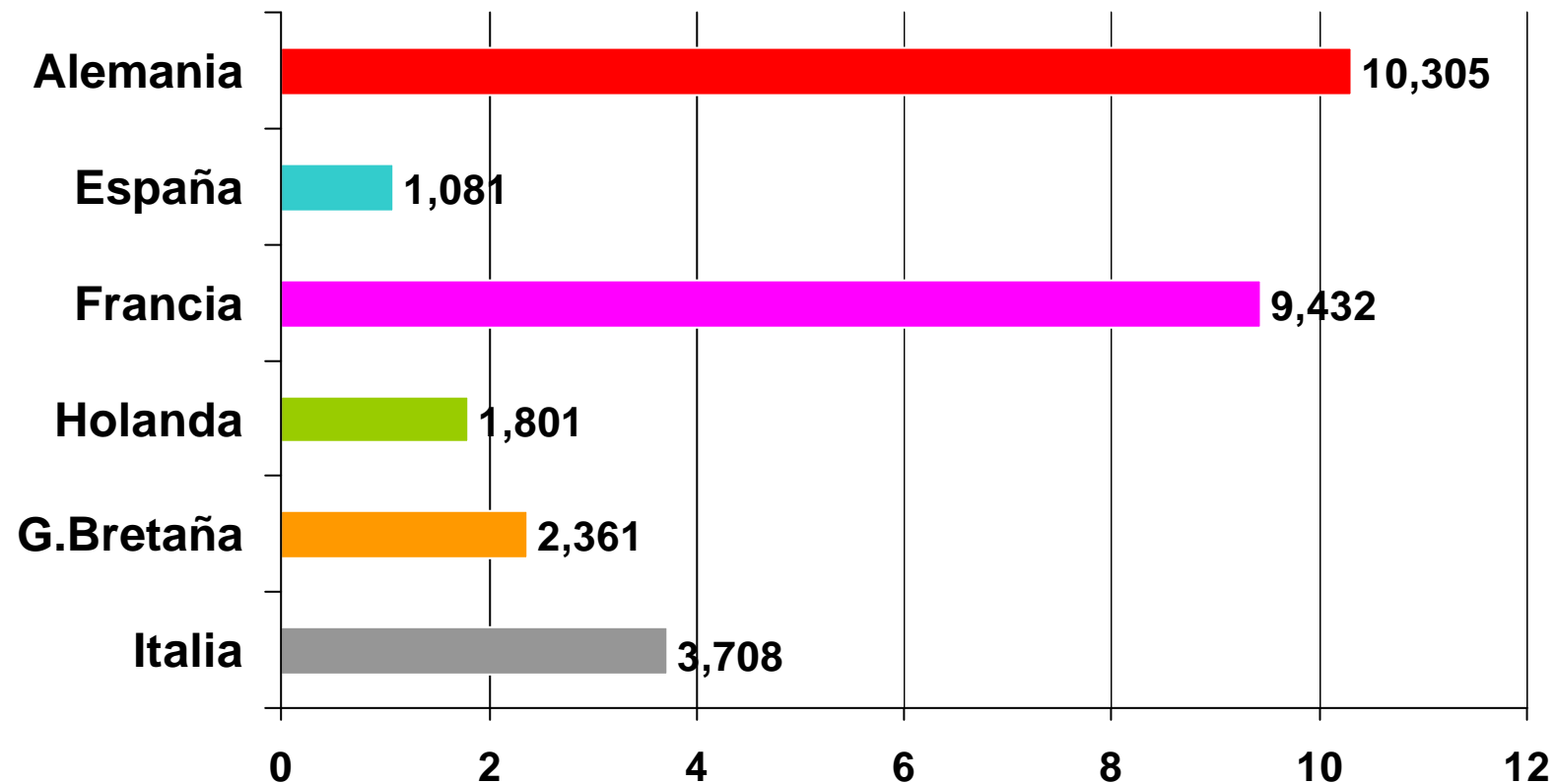


En miles

TE (1999)



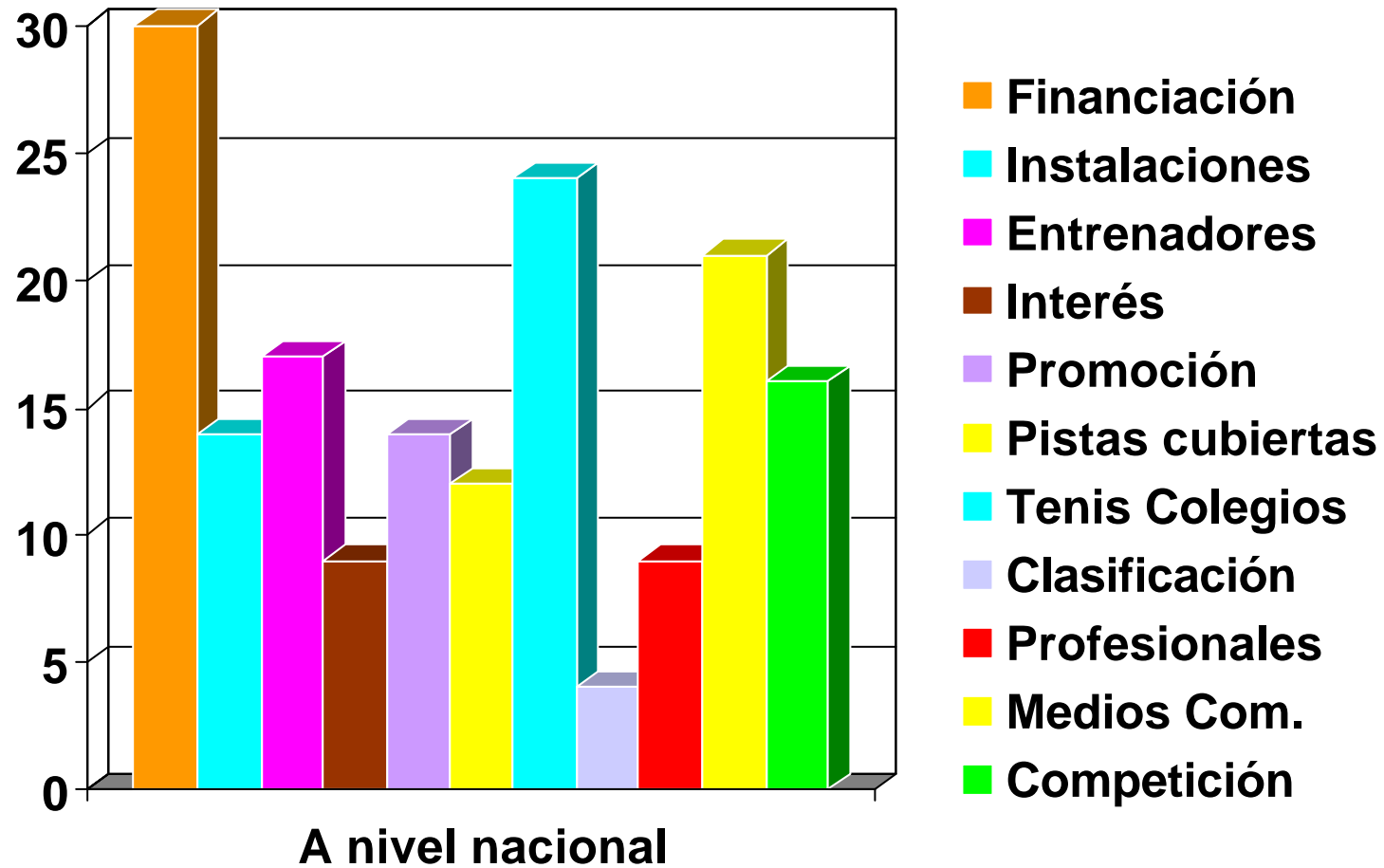
Número de clubes de tenis en Europa



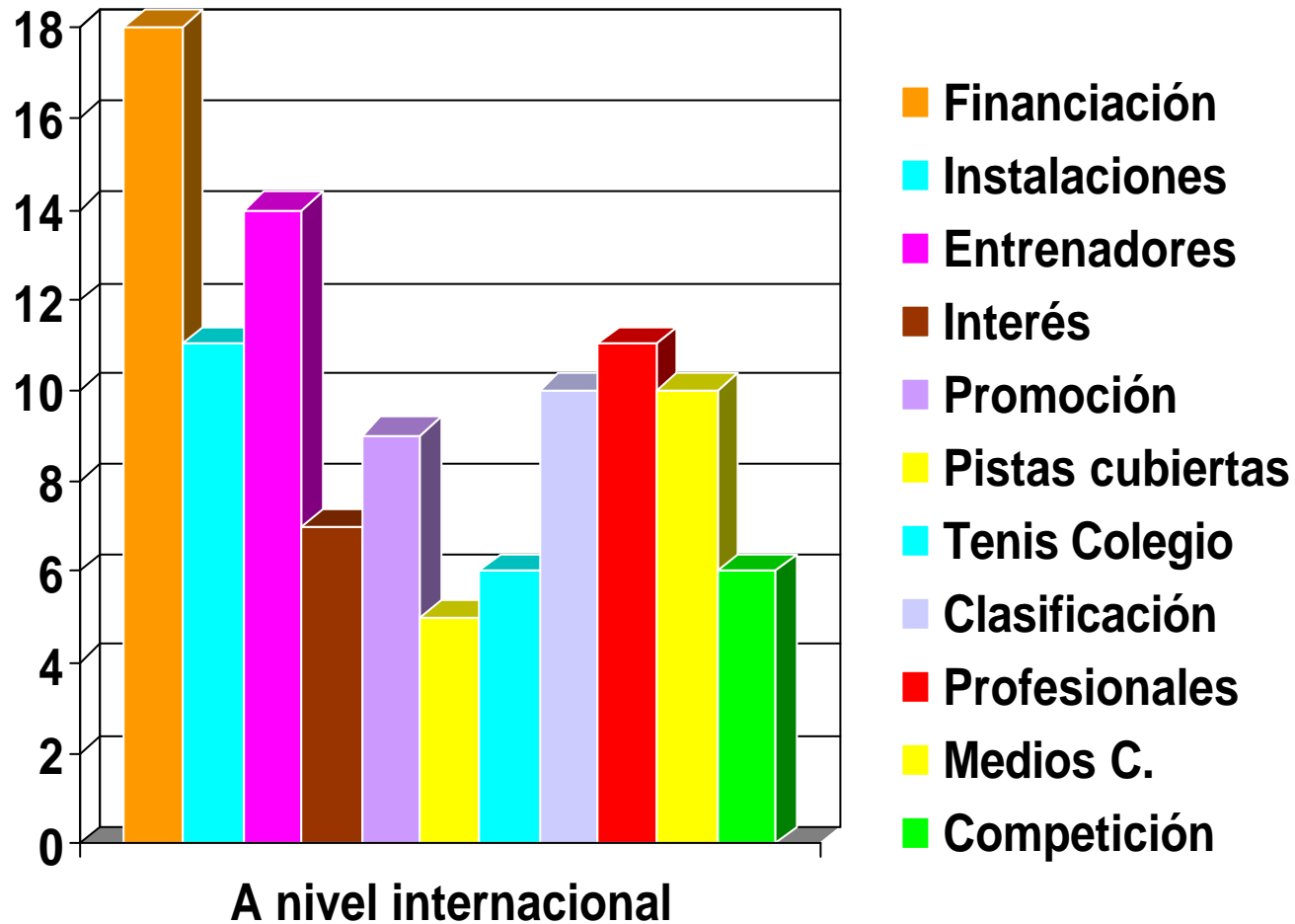
TE (1999)



Factores limitantes a nivel nacional



Factores limitantes a nivel internacional



Cambios en el mercado del tenis

- Si el producto es bueno y..
- La gente lo solía “comprar”...
- ¿Por qué no lo siguen “comprando” o no lo “compran” más?
- ¿Hay algo malo con
 - “el comprador”?
 - “el producto”?

Cambios en el mercado del tenis



Niños

- Mentalidad distinta
- Más opciones
- Menos tiempo
- Quieren éxito inmediato
- El padre y la madre trabajan

Adultos

- Menos tiempo
- 18-35 mayor abandono del tenis

Cambios en el mercado del tenis



Es posible que necesitemos un producto “envasado” de manera distinta para:

- 6-8 años
- 8-11 años
- 12-18 años
- 18-35 años (18-25, 25-35)
- 35+

Alternativas: Medidas para crecer



- Popularidad y éxito de buenos jugadores
- Suficientes pistas
- Mucha competición
- Patrocinadores
- Grandes torneos
- Mini-tenis
- Entrenamiento estructurado
- Ayuda de la ITF
- Buena gestión de recursos
- Combinación tenis-estudios
- Mejora de la tecnología
- Éxito de Copa Davis Cup y Fed Cup
- Torneos Amateur
- Construcción de pistas
- Retransmisiones de TV
- Clases gratis
- Unión de los fabricantes
- Mejores leyes deportivas

Alternativas: Medidas para crecer



- Mejorar las relaciones FN-clubs
- Promoción constante
- Torneos amistosos para jugadores sin licencia
- Estrellas más carismáticas
- Más anuncios y dinero
- Condiciones más fáciles para organizar torneos (- árbitros)
- Hacer el tenis más barato
- Incentivar la carrera profesional
- Más apoyo de los jugadores profesionales
- Más atención de los medios
- Tenis local/club/colegio/calle
- Imagen de los clubs (abiertos)
- Más oportunidades para competir
- Pistas públicas y cubiertas
- Más entrenadores
- Jugar el grupo mundial de CD
- Torneos y exhibiciones más grandes
- Ayuda de la ITF
- Tener un Centro Nacional
- Entradas gratis para torneos

Medidas para crecer a nivel internacional



- Marca común
- Enfoque unido ATP-WTA-ITF
- Competiciones amistosas a tiempo
- Clasificación mundial para todos
- Programa mundial TV tenis
- Coordinación entre FN
- Tenis femenino
- Copa Davis, Fed Cup y Olimpiadas por Continentes
- Programas para los menos favorecidos
- Mejor imagen: cambiar las reglas
- Más participación de Padres
- Mejor formación de entrenadores
- Hacer el tenis atractivo y divertido
- Hacerlo más barato
- Torneos más grandes
- Tenis local/ colegio/calle

Proyectos para popularizar el tenis



- Posters, folletos, revistas
- Páginas Web
- Clinics, clases gratis
- Día Nacional de Tenis
- Campañas publicitarias: periódicos, TV, radio
- Entradas gratis
- Tenis para todos: calle, colegio, etc.
- USA: Tenis 1-2-3, Semana del tenis
- Francia: Club junior, cambios de reglas
- Australia: Tenis rápido
- Canadá: Niveles de mini-tenis
- Holanda: Ligas inter clubes
- ATP: Programa de TV

Programas de tenis para todos en el mundo

- Participación activa de la ITF a partir de los años 70.
- Gil de Kermadec visitó más de veinte países africanos.
- Organización seminarios para entrenadores y entrenamientos para jugadores
- Creación de los Campeonatos de África Occidental para Jugadores Juniors.
- Actividades en otros continentes.

Programas de “Tenis para Todos” gestionados por la ITF

- Mini-tenis
- Tenis en los colegios
- Entrenamientos y competiciones para jóvenes
- Ayudas para viajes
- Cursos de formación
- ITN – Número Internacional del Tenis

Programas de “Tenis para Todos” gestionados por la ITF

- Programas de distribución y adquisición de material
- Programas para construcción o reforma de instalaciones
- Tenis en silla de ruedas
- Olimpiadas Especiales
- Tenis para jugadores veteranos

Mini-tenis



- Réplica del tenis a escala reducida
- Sumamente eficaz para iniciar a los niños.
- Idóneo para introducir el tenis en las escuelas primarias.
- Basta una superficie plana.
- Material: paletas de madera y las pelotas de tenis usadas
- Ayuda de la ITF:
 - Formación de instructores, maestros o profesores.
 - Manual didáctico y vídeo sobre mini-tenis.
 - Material: paletas de plástico y pelotas para poder iniciar un programa de mini-tenis en un barrio, escuela, polideportivo, club, etc.

Tenis en los colegios



- Iniciado en 1996 a nivel mundial
- Objetivo:
 - Iniciar anualmente a 350.000 alumnos de primaria de entre 7 y 12 años.
- Requisitos:
 - Respaldo y la colaboración de: Ministerios de Educación, Deporte, Cultura, etc.
- Ayudas de la ITF:
 - Suministro de material y equipamiento
 - Identificación y formación de los entrenadores y maestros
 - Visitas regulares de los Responsables de Desarrollo de la ITF en cada región.
- En la actualidad 80 países de todo el mundo participan en el mismo
- Durante el año 2000, más de 700.000 niños aprendieron a jugar al tenis en escuelas de todo el mundo.

Entrenamiento para jóvenes

- Continuación del programa de tenis en los colegios.
- Dirigido a jugadores que destacan en el tenis escolar y pueden empezar a competir y entrenar en programas de tecnificación.
- Inicio de la identificación de talentos.
- Programas nacionales de torneos y entrenamientos para menores de 14 años (p.ej. menores de 14, 12 y 10 años).
- Ayuda ITF:
 - Material gratuito y subvenciones.
 - Nuevos formatos de competición.

Competiciones para jóvenes

- Programa de la Fundación del Grand Slam para el Desarrollo.
- Presupuesto de 2000: 1,16 millones de dólares
 - Becas de viaje,
 - Circuitos juniors, cadetes, infantiles y alevines en América Central, el Caribe, Sudamérica, Europa, África, Asia y Oceanía.
 - Equipos

Ayudas para viajes



- Becas de viaje para jugadores junior
- Solicitud de jugadores pertenecientes a países en vías de desarrollo.
- Objetivo: Ayudarles para que jueguen un determinado número de torneos.

Cursos de formación



- Para maestros de colegio y diplomados y licenciados en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte.
- Para entrenadores.
- Objetivo: Que los países tengan un sistema propio y continuo de formación de entrenadores.
- La ITF no ofrece ninguna titulación a los entrenadores de tenis pero proporciona:
 - El programa de materias
 - Los tutores
 - Los materiales.

Seminarios y Congresos

- Seminarios para Entrenadores: Para entrenadores que de jugadores de niveles de iniciación e intermedio.
- Congreso Mundial para Entrenadores: Bianuales desde 1987. Reúnen a los mejores profesores de tenis del mundo.
- Congreso Mundial de “Participación en el Tenis”:
 - Lema “Más tenis, más a menudo y más divertido”.
 - Presenta las nuevas tendencias en la enseñanza y popularización del tenis.

Publicaciones



- Voluntarios: “El voluntario del tenis”
- Padres y madres de jugadores: “Cómo ser mejor padre de tenista”
- Maestros: “Manual de la ITF para el Tenis en la Escuela”
- Entrenadores de jugadores iniciantes: “Manual de la ITF de Nivel 1”
- Entrenadores de jugadores de nivel intermedio: “Trabajando con Jugadores Jóvenes”
- Gestores y directivos: “Manual de la ITF de Liderazgo, Gestión y Administración”

Programas de distribución y de adquisición de material

- Para las Federaciones Nacionales
- Objetivo: Promocionar el tenis para todos.
- Sistema de crédito gratuito.
- En 2000: material distribuido por valor de 1 millón de dólares.
- Programa de Compras de Material: A precios muy inferiores a los del mercado.

Ayuda para construcción o reforma de instalaciones

- Fundación Grand Slam para el Desarrollo
- Federaciones Nacionales solicitan fondos
- En 2000: Ayudas a:
 - Argelia, Bolivia, Venezuela, Yemen, Burundi, Cuba, Islas Norfolk, Perú, Ghana, Liberia, St Kitts, Sri Lanka, Maldivas, Malí, Sudan, y Uganda.

Tenis en silla de ruedas



- Crecimiento impresionante durante los últimos diez años
- Se ha expandido por 50 nuevos países.
- Ayuda de ITF:
 - Programas para jugadores con discapacidades físicas
 - Asistencia de un Responsable de Desarrollo para el tenis en silla de ruedas
 - Organización de torneos profesionales, amateurs y juniors
 - Celebración de jornadas para entrenadores de tenis en silla de ruedas
 - Programas específicos de entrenamiento para estos jugadores.

Olimpiadas Especiales



- Colaboración con las delegaciones continentales de Olimpiadas especiales
 - Charlas en cursos y congresos para entrenadores
 - Eventos especiales
 - Programas de entrenamiento

Tenis para jugadores veteranos



- Jugadores mayores de 35 años.
- Juegan en distintas categorías : +35, +40, +45, y así hasta +80.
- La ITF organiza campeonatos mundiales y regionales para jugadores de todas estas categorías.
- Existe una clasificación mundial de jugadores veteranos.

Marketing del tenis para todos: Un impulso para crecer

- 1997: Estudio internacional de mercado de la ITF a largo plazo para evaluar la participación y las actitudes hacia el tenis.
- Resultados:
 - El tenis sigue creciendo en la mayoría de las naciones.
 - Algunas áreas de mejora en naciones tenísticamente más maduras.
- Consecuencias:
 - Actividades para aumentar la participación en el tenis.
 - Colaboradores: Asociaciones Nacionales y Regionales, jugadores, fabricantes, los expertos de marketing y de comunicación, etc.

Cumbre sobre “Marketing del Tenis”



- Septiembre de 2000.
- Estrategias de marketing del tenis con éxito
- Aumentar el:
 - Número de jugadores que se inician.
 - Número de espectadores y aficionados.
 - Número de compradores de material de tenis.
- Proyectos:
 - Internet para tenis en los colegios
 - Publicidad del tenis
 - Desarrollo de un sistema de clasificación internacional para el tenis.

ITN - La Clasificación Internacional para el Tenis



- Objetivo : “Crear, utilizar y promover una clasificación internacional para el tenis que ayude a aumentar la participación en el tenis competitivo a todos los niveles en el mundo.”
- “El Número Internacional de Tenis de la ITF” o “ITN”.

El Número Internacional de Tenis - el ITN

- Representa el nivel general de juego del jugador.
- Todo jugador de tenis en el mundo tenga un ITN.
- ITN 1 al ITN 10:
 - ITN 1: Jugador muy avanzado (en posesión de una clasificación ATP / WTA o de un nivel de juego similar)
 - ITN 10: Jugador que acaba de empezar a jugar al tenis, está aprendiendo a poner la pelota en juego y, por tanto, aún no está listo para participar en competiciones.

ITN	Descripción del nivel
ITN 1	Este jugador ha entrenado de manera intensiva para las competiciones nacionales a nivel junior y senior. Tiene o puede tener una clasificación ATP / WTA y vive de las ganancias obtenidas por los premios en metálico de los torneos en que participa.
ITN 2	Este jugador ha desarrollado potencia y / o consistencia como la mayor arma en su juego. Puede variar su táctica y su estilo de juego en situaciones competitivas.
ITN 3	Este jugador se anticipa muy bien y muy a menudo tiene un golpe ganador sobre el que basa su juego. Puede jugar golpes ganadores o forzar a su contrario a cometer errores con pelotas cortas. Puede ganar las voleas y los remates y ejecutar segundos servicios con efecto.
ITN 4	Este jugador ha empezado a dominar el uso de potencia y efectos y está empezando a controlar el ritmo. Tiene un buen juego de pies, puede controlar la profundidad de los golpes y está empezando a variar su plan de juego según sus contrarios. Puede realizar primeros servicios con potencia y puede colocar los segundos servicios.
ITN 5	Este jugador tiene golpes en los que puede confiar. Puede controlar la dirección y la profundidad de sus golpes de fondo en ambos lados en golpes a media velocidad. Puede jugar globos, remates, subidas a la red y voleas con cierto éxito.
ITN 6	Este jugador muestra un juego de red algo más agresivo. Ha mejorado su capacidad para cubrir la pista y el control de sus golpes y está empezando a aprender a jugar en equipo en dobles.
ITN 7	Este jugador es bastante consistente cuando golpea pelotas a velocidad media pero aún no se siente cómodo con todos los golpes. No controla la profundidad, la dirección y la potencia de sus golpes.
ITN 8	Este jugador está aprendiendo a juzgar la dirección de la pelota y puede mantener un peloteo corto a ritmo lento.
ITN 9	Este jugador necesita experiencia en la pista. Está familiarizado con las posiciones básicas en el juego de individuales y de dobles.
ITN 10	Este jugador está simplemente iniciándose en el tenis y está aprendiendo fundamentalmente a mantener la pelota en juego.

ITN	AUSTRALIA	BELGICA	FRANCIA	GBR	ITALIA	HOLANDA	SUIZA	ESPAÑA	EEUU	CANADA
1	N1	A Int'l A Nat'l B 15/4 (23bis-35bis)	1 st série Promotion -30 -15	1.1 1.2 1.3	Cat. 1 2.1 2.2	Cat 1	N1 N2	No 1- 150	7.0 6.5	7.0 6.5
2	N2 N3 N4	B-15/4 (50bis-65 Bis) B-15/2 (100Bis)	-4/6 -2/6 0	1.4 1.5	2.3 2.4	Cat 2	N3	No 151 - 300	6.0 5.5	6.0 5.5
3	N5	B-15/1 B-15 B-4/6	1/6 2/6 3/6	2.1	2.5 2.6	Cat 3	N4	3 rd cat. Group 10	5.0	5.0
4	N6 N7	B-2/6 B 0 B+2/6	4/6 5/6 15	2.2 2.3	2.7 2.8	Cat 4	R1	3 rd cat. Group 9	4.5	4.5
5	N8 N9	B +4/6	15/1 15/2	3.1	3.1 3.2	Cat 5	R2	3 rd cat. Group 8	4.0	4.0
6	N10 N11	C +15	15/3 15/4	3.2 4.1	3.3 3.4	Cat 6	R3	3 rd cat. Group 7	3.5	3.5
7	N12	C +15/2	15/5 30	4.2 5.1	3.5 4.1	Cat 6	R4	3 rd cat. Group 6 & 5	3.0	3.0
8	N13	C +15/4	30/1 30/2	5.2 6.1	4.2 4.3	Cat 7	R5	3 rd cat. Group 4 & 3	2.5	2.5
9	N14 N15	C +30	30/3 30/4	6.2 6.3	4.4	Cat 8	R6	3 rd cat. Group 2	2.0	2.0
10	N16 N17	C +30/2 C +30/4	30/5	7.1 7.2 7.3	4.5	Cat 9	R7	3 rd cat. Group 1	1.5	1.5
10.1 to 10.3	N18 N19 N20	NR	NR	8	NR	NR	NR	NR	1.0	1.0

Solidaridad Olímpica



- Contacto con el Comité Olímpico Nacional
- Ayuda del Comité Olímpico Internacional
 - Cursos para entrenadores
 - Becas para jugadores
 - Becas para entrenadores

Conclusiones



- Clubes tienen un papel crucial en el desarrollo del tenis
- Reto de gestión profesional del desarrollo
- Compromiso con el desarrollo y el tenis para todos
- ITF como catalizador de acciones de las distintas organizaciones